

## Hidden Champions – die Bedeutung der mittleren Führungsebene

Bei der Bewältigung des Fachkräftemangels spielt die mittlere Führungsebene eine entscheidende Rolle. Als entscheidendes Bindeglied zwischen strategischer Spitze und operativer Ebene tragen diese Führungskräfte maßgeblich dazu bei, das Tagesgeschäft zu lenken und die Teamdynamik zu gestalten. Sie sind die Hauptansprechpartner:innen für die Pflegekräfte und verantwortlich für die Erstellung der Dienstpläne.

Im Webtalk werden wir uns intensiv mit der Frage beschäftigen, wie die mittlere Führungsebene gestärkt werden kann. Wir präsentieren Ihnen Anregungen und bewährte Konzepte, die Ihnen dabei helfen, Ihre Führungskompetenzen weiterzuentwickeln. Darüber hinaus wird der kollegiale Austausch Gelegenheit bieten, weitere Ideen zu diskutieren und voneinander zu lernen.

### Veranstalter

#### **Verband katholischer Altenhilfe in Deutschland e. V.**

📍 Reinhardtstraße 13, 10117 Berlin

☎ +49 30 28 44 47 853

✉ vkad@caritas.de

[www.vkad.de](http://www.vkad.de)



Mittwoch, 19. Juni 2024  
16:00 – 18:00 Uhr



Online, via Zoom  
Die Anmeldung erfolgt [unter diesem Link](#).



VKAD-Mitglieder  
kostenfrei  
39,00 Euro für Teilnehmende ohne VKAD-Mitgliedschaft



Zielgruppe sind Mitarbeiter:innen der mittleren Führungsebene: Führungs- und Leitungskräfte, insbesondere Wohnbereichsleitungen, Fachbereichsleitungen, Pflegedienstleitungen, Leitungen ambulanter Dienste



Gabriele Hiniger  
Referentin für Pflegeausbildung  
Tel.: 0761 200 712  
Mail: [gabriele.hiniger@caritas.de](mailto:gabriele.hiniger@caritas.de)

## Programmablauf

Die Einwahl ist ab 15:45 Uhr möglich

**16:05 Uhr** | Impulsvortrag:  
„Hidden Champions – die Bedeutung der mittleren Führungsebene“

Nicole Stulier, Beraterin  
consilio-akademie

**16:30 Uhr** | Worten folgen Taten: Entwicklung eines eigenen Führungsverständnisses der mittleren Leitungsebene und Vorstellung eines Zulaugensystems

Winfried Wülferath,  
Direktor Caritasverband Westeifel e.V.

**17:00 Uhr** | Vortrag „Führen und leiten in rasanten Zeiten: Klar, stark und wertschätzend kommunizieren und mein Team und mich mutig führen. Erfahrungen aus einer Fortbildungsreihe“

Daniel Holzem,  
Diözesan-Referent  
Caritasverband für das Bistum Essen e.V.,  
Stabstelle Fort- & Weiterbildung

**17:30 Uhr** | Austausch und Diskussion

**18:00 Uhr** | Verabschiedung